



**TRANSFERT ET GESTION DES COMPÉTENCES  
EAU ET ASSAINISSEMENT**

Vandœuvre-lès-Nancy, jeudi 3 octobre 2019



# **HARMONISATION DE LA COMPÉTENCE ASSAINISSEMENT ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU TRANSFERT DE LA COMPÉTENCE EAU**

**Hyacinthe HOPFNER**

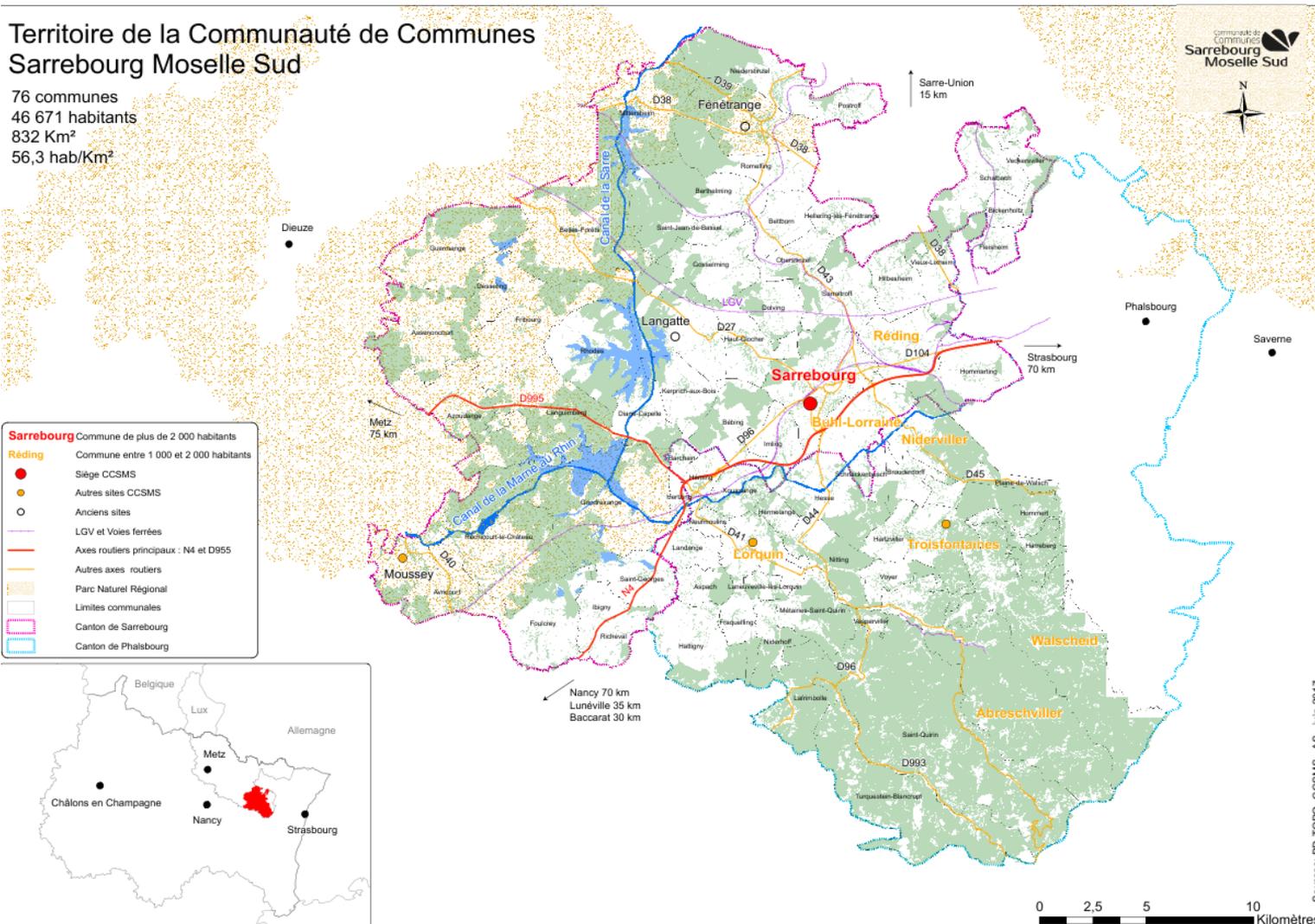
**CC Sarrebourg Moselle Sud**



# COM.COM. SARREBOURG MOSELLE SUD CARTE D'IDENTITÉ

Territoire de la Communauté de Communes  
Sarrebouurg Moselle Sud

76 communes  
46 671 habitants  
832 Km<sup>2</sup>  
56,3 hab/Km<sup>2</sup>



- Sarrebouurg** Commune de plus de 2 000 habitants
- Réding** Commune entre 1 000 et 2 000 habitants
- Sièges CCMS
- Autres sites CCMS
- Anciens sites
- LGV et Voies ferrées
- Axes routiers principaux : N4 et D955
- Autres axes routiers
- Parc Naturel Régional
- Limites communales
- Canton de Sarrebouurg
- Canton de Phalsbourg



Sources: BD TOPO, CCMS - AS - juin 2017



## **FUSION DES SERVICES ASSAINISSEMENT EN 2017**

### **▶ Des pratiques hétérogènes :**

- ▷ Des règlements très différents
- ▷ Pas de diagnostics de vente
- ▷ Prise en charge ou non des extensions et des branchements

### **▶ Un patrimoine vieillissant :**

- ▷ 17 commune encore à assainir (19 millions € de travaux)
- ▷ Pas de gestion patrimoniale (100 millions € d'actifs)
- ▷ Pas de gestion du temps de pluie

### **▶ Des recettes insuffisantes pour financer le service**

- ▷ Une seule des cinq Comcom finançait son service



## FUSION DES SERVICES ASSAINISSEMENT EN 2017

### ► **Créer un service technique unique**

- ▷ Des Comcom sans agents techniques
- ▷ Des services techniques à fusionner
  - > Création d'une équipe *Réseaux*
  - > Création de 3 pôles techniques

### ► **Des ouvrages peu entretenus**

- ▷ 30 ouvrages d'assainissement
  - > 4 STEP à boues activées
- ▷ 70 postes de refoulement
- ▷ 240 déversoirs d'orage



# **VERS UNE POLITIQUE D'ASSAINISSEMENT**

## **► Travail en commissions en 2017 :**

- ▷ Calcul du coût du service par ancien territoire
- ▷ Comparaison avec les recettes réelles du service
- ▷ Constat : une seule Comcom finançait son service

## **► Un tarif-cible stable pour 10 ans :**

- ▷ 30 € TTC d'abonnement + 1,95 € TTC / M3
- ▷ Une harmonisation en 1 année (pas de lissage)
- ▷ Les communes dont l'assainissement est à réhabiliter
  - › Lissage de la hausse de la redevance jusqu'en 2026



# VERS UNE POLITIQUE D'ASSAINISSEMENT

## ► **Contrat de territoire Eau/Climat *Naturellement Sarre***

- ▷ Priorité au 1<sup>er</sup> assainissement
- ▷ Une politique patrimoniale
  - › 1) Connaissance des réseaux
  - › 2) Objectif de 1 million € de renouvellement de réseaux / an
  - › 3) Procédure d'entretien préventif des ouvrages
- ▷ Une gestion des eaux pluviales
  - › Infiltration à la parcelle des pluies courantes
  - › Etude de dé raccordement des eaux pluviales
  - › Identification des risques sur les axes de ruissellement

## Eau potable

- ▶ Redevances 2017 : 4,4 millions
- ▶ Capital restant dû : 5,2 millions (emprunts)
- ▶ Travaux projetés : 7 millions
- ▶ Aucune commune sans adduction d'eau potable

## Assainissement

- ▶ Redevances 2017 : 3,0 millions
- ▶ Redevances 2018 : 3,6 millions
- ▶ Capital restant dû : 16,4 millions (emprunts)
- ▶ Autorisations de programme : 19 millions
- ▶ 17 communes n'ayant pas leur premier assainissement





# **TRANSFERT DE L'EAU POTABLE EN 2020 ?**

- ▶ **La CCSMS réunit les gestionnaires de l'eau en décembre 2017**
  - ▷ Personne ne voit l'intérêt du transfert
  - ▷ Accord pour un diagnostic de chaque service :
    - > Bilan patrimonial et technique
    - > Bilan financier et budgétaire
    - > Rendu d'une fiche de service pour chaque gestionnaire
- ▶ **Etude par Collectivités Conseil / Artelia en 2018**
  - ▷ Visite des ouvrages et entretien avec chaque gestionnaire
  - ▷ Comité de suivi
- ▶ **Proposition d'engagements par la CCSMS en cas de transfert anticipé**



## Etat des lieux technique



- ▶ Bonnes capacités de production

- ▶ Réseaux actuellement dans un état correct (rendement globalement satisfaisant)

- ▶ Recours aux interconnexions pour les consommations de pointe

- ▶ 15 réservoirs en mauvais état

- ▶ Supervision globalement réduite aux alertes

- ▶ Réseaux vieillissants, risque de dégradation du rendement à moyen terme

- ▶ Certains réseaux au rendement insuffisant

- ▶ Peu de recherche de fuites

## **ENGAGEMENTS TECHNIQUES POUR LES 6 PROCHAINES ANNÉES**

- ▶ **Conserver les ressources existantes**
  - ▶ Sauf problème de potabilité
- ▶ **Rénover les réservoirs en mauvais état**
- ▶ **Mettre en place une supervision générale des ouvrages**
  - ▶ Créer un centre de suivi à partir des équipements existants
- ▶ **Cartographier les réseaux existants sur SIG**
- ▶ **Améliorer la connaissance patrimoniale des réseaux**
- ▶ **Exécuter un programme pluriannuel de renouvellement**
  - ▶ Harmoniser le parc des compteurs d'eau et autres vannes
  - ▶ Réhabiliter les réseaux et ouvrages vers un état acceptable et homogène
- ▶ **Sécuriser les interconnexions en étiage fort**



## Etat des lieux financier



- ▶ Le niveau d'épargne nette global
- ▶ Faible endettement (durée d'extinction inférieure à 3 ans)
- ▶ Solde d'exécution équivalent à 10 mois de recettes

- ▶ Des informations financières collectées pour 83% du périmètre d'étude
- ▶ Certains services ont une épargne nette faible (peu d'utilisateurs)

## **ENGAGEMENTS FINANCIERS POUR LES 6 PROCHAINES ANNÉES**

- ▶ **Conserver les tarifs 2017 pendant 6 ans**
  - ▶ Actualisés de l'inflation
- ▶ **Créer une comptabilité analytique par système d'adduction en eau potable**
- ▶ **Harmoniser les modalités de facturation et de gestion des contrats**
- ▶ **Utiliser la facture pour sensibiliser l'utilisateur**
- ▶ **Mettre en place un service-client**
  - ▶ Unifier les règlements de service
  - ▶ Créer un accès unique au service (téléphone unique et site internet)
  - ▶ Garantir une astreinte 7/7 et 24h/24h sur le territoire

# ETAT DES LIEUX DE LA GOUVERNANCE ACTUELLE

## ZOOM SUR LES RÉGIES COMMUNALES

### ► Pour les communes seules

- Elus municipaux très investis jusqu'en 2020
- Un seul agent multitâche conservant toute la connaissance

### ► Et demain ?

- Quel élu–technicien prendra le flambeau après 2020 ?
- Comment gérer l'absence d'un agent ?
  - Difficultés déjà rencontrées pour la facturation
- Comment transmettre la connaissance patrimoniale ?

## ENGAGEMENTS POUR UNE BONNE GOUVERNANCE

### ▶ **Aux organes des syndicats externes**

- ▶ Proposer des conseillers communautaires des communes adhérentes

### ▶ **Aux communes seules**

- ▶ Mener les travaux communaux projetés
- ▶ Laisser le résultat budgétaire de clôture au budget communal

### ▶ **Aux syndicats internes**

- ▶ Reprendre le personnel en place
- ▶ Elaborer ensemble un projet de service unique