



**TRANSFERT ET GESTION DES COMPÉTENCES
EAU ET ASSAINISSEMENT**

Vandœuvre-lès-Nancy, jeudi 3 octobre 2019



HARMONISATION DE LA COMPÉTENCE ASSAINISSEMENT ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU TRANSFERT DE LA COMPÉTENCE EAU

Hyacinthe HOPFNER

CC Sarrebourg Moselle Sud



COM.COM. SARREBOURG MOSELLE SUD CARTE D'IDENTITÉ

Territoire de la Communauté de Communes
Sarrebouurg Moselle Sud

76 communes
46 671 habitants
832 Km²
56,3 hab/Km²

communauté de
Communes
**Sarrebouurg
Moselle Sud**



- Sarrebouurg** Commune de plus de 2 000 habitants
- Réding** Commune entre 1 000 et 2 000 habitants
- Sièges CCMS
- Autres sites CCMS
- Anciens sites
- LGV et Voies ferrées
- Axes routiers principaux : N4 et D955
- Autres axes routiers
- Parc Naturel Régional
- Limites communales
- Canton de Sarrebouurg
- Canton de Phalsbourg



Sources: BD TOPO, CCMS - AS - juin 2017



FUSION DES SERVICES ASSAINISSEMENT EN 2017

▶ Des pratiques hétérogènes :

- ▷ Des règlements très différents
- ▷ Pas de diagnostics de vente
- ▷ Prise en charge ou non des extensions et des branchements

▶ Un patrimoine vieillissant :

- ▷ 17 commune encore à assainir (19 millions € de travaux)
- ▷ Pas de gestion patrimoniale (100 millions € d'actifs)
- ▷ Pas de gestion du temps de pluie

▶ Des recettes insuffisantes pour financer le service

- ▷ Une seule des cinq Comcom finançait son service



FUSION DES SERVICES ASSAINISSEMENT EN 2017

► Créer un service technique unique

- ▷ Des Comcom sans agents techniques
- ▷ Des services techniques à fusionner
 - > Création d'une équipe *Réseaux*
 - > Création de 3 pôles techniques

► Des ouvrages peu entretenus

- ▷ 30 ouvrages d'assainissement
 - > 4 STEP à boues activées
- ▷ 70 postes de refoulement
- ▷ 240 déversoirs d'orage



VERS UNE POLITIQUE D'ASSAINISSEMENT

▶ Travail en commissions en 2017 :

- ▷ Calcul du coût du service par ancien territoire
- ▷ Comparaison avec les recettes réelles du service
- ▷ Constat : une seule Comcom finançait son service

▶ Un tarif-cible stable pour 10 ans :

- ▷ 30 € TTC d'abonnement + 1,95 € TTC / M3
- ▷ Une harmonisation en 1 année (pas de lissage)
- ▷ Les communes dont l'assainissement est à réhabiliter
 - › Lissage de la hausse de la redevance jusqu'en 2026



VERS UNE POLITIQUE D'ASSAINISSEMENT

► **Contrat de territoire Eau/Climat *Naturellement Sarre***

- ▷ Priorité au 1^{er} assainissement
- ▷ Une politique patrimoniale
 - › 1) Connaissance des réseaux
 - › 2) Objectif de 1 million € de renouvellement de réseaux / an
 - › 3) Procédure d'entretien préventif des ouvrages
- ▷ Une gestion des eaux pluviales
 - › Infiltration à la parcelle des pluies courantes
 - › Etude de dé raccordement des eaux pluviales
 - › Identification des risques sur les axes de ruissellement

Eau potable

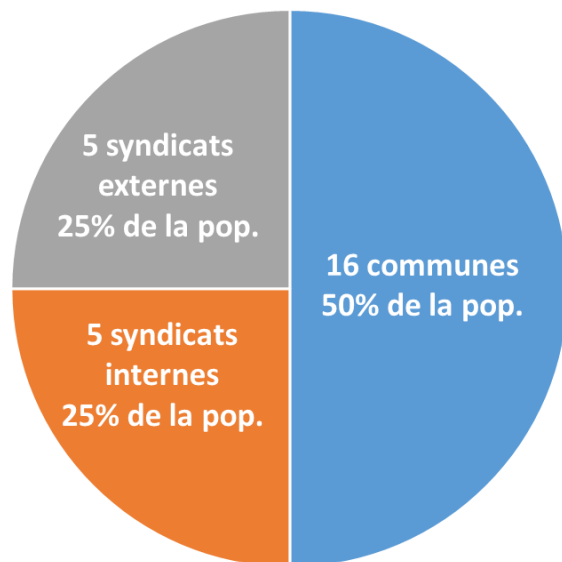
- ▶ Redevances 2017 : 4,4 millions
- ▶ Capital restant dû : 5,2 millions (emprunts)
- ▶ Travaux projetés : 7 millions
- ▶ Aucune commune sans adduction d'eau potable

Assainissement

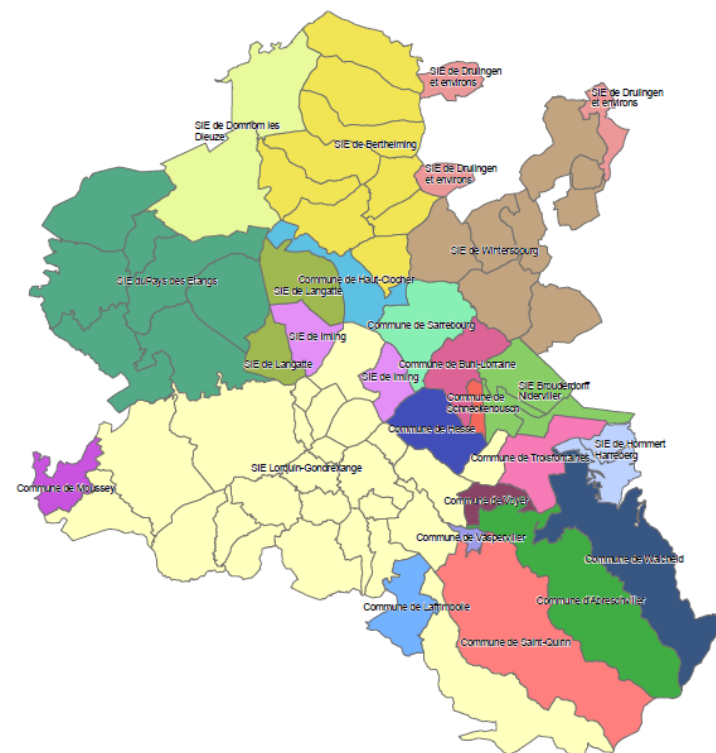
- ▶ Redevances 2017 : 3,0 millions
- ▶ Redevances 2018 : 3,6 millions
- ▶ Capital restant dû : 16,4 millions (emprunts)
- ▶ Autorisations de programme : 19 millions
- ▶ 17 communes n'ayant pas leur premier assainissement

TRANSFERT DE L'EAU POTABLE EN 2020 ?

- ▶ 29 000 abonnés
- ▶ 26 services d'eau potable
- ▶ 60 ressources
- ▶ 760 km de réseaux sur la CCSMS
 - ▷ 320 kilomètres de moins de 60 ans



Gestionnaire d'eau potable
dans la CCSMS





TRANSFERT DE L'EAU POTABLE EN 2020 ?

- ▶ **La CCSMS réunit les gestionnaires de l'eau en décembre 2017**
 - ▷ Personne ne voit l'intérêt du transfert
 - ▷ Accord pour un diagnostic de chaque service :
 - > Bilan patrimonial et technique
 - > Bilan financier et budgétaire
 - > Rendu d'une fiche de service pour chaque gestionnaire
- ▶ **Etude par Collectivités Conseil / Artelia en 2018**
 - ▷ Visite des ouvrages et entretien avec chaque gestionnaire
 - ▷ Comité de suivi
- ▶ **Proposition d'engagements par la CCSMS en cas de transfert anticipé**



Etat des lieux technique



- ▶ Bonnes capacités de production
- ▶ Réseaux actuellement dans un état correct (rendement globalement satisfaisant)

- ▶ Recours aux interconnexions pour les consommations de pointe
- ▶ 15 réservoirs en mauvais état
- ▶ Supervision globalement réduite aux alertes
- ▶ Réseaux vieillissants, risque de dégradation du rendement à moyen terme
- ▶ Certains réseaux au rendement insuffisant
- ▶ Peu de recherche de fuites

ENGAGEMENTS TECHNIQUES POUR LES 6 PROCHAINES ANNÉES

- ▶ **Conserver les ressources existantes**
 - ▶ Sauf problème de potabilité
- ▶ **Rénover les réservoirs en mauvais état**
- ▶ **Mettre en place une supervision générale des ouvrages**
 - ▶ Créer un centre de suivi à partir des équipements existants
- ▶ **Cartographier les réseaux existants sur SIG**
- ▶ **Améliorer la connaissance patrimoniale des réseaux**
- ▶ **Exécuter un programme pluriannuel de renouvellement**
 - ▶ Harmoniser le parc des compteurs d'eau et autres vannes
 - ▶ Réhabiliter les réseaux et ouvrages vers un état acceptable et homogène
- ▶ **Sécuriser les interconnexions en étiage fort**



Etat des lieux financier



- ▶ Le niveau d'épargne nette global
- ▶ Faible endettement (durée d'extinction inférieure à 3 ans)
- ▶ Solde d'exécution équivalent à 10 mois de recettes

- ▶ Des informations financières collectées pour 83% du périmètre d'étude
- ▶ Certains services ont une épargne nette faible (peu d'utilisateurs)

ENGAGEMENTS FINANCIERS POUR LES 6 PROCHAINES ANNÉES

- ▶ **Conserver les tarifs 2017 pendant 6 ans**
 - ▶ Actualisés de l'inflation
- ▶ **Créer une comptabilité analytique par système d'adduction en eau potable**
- ▶ **Harmoniser les modalités de facturation et de gestion des contrats**
- ▶ **Utiliser la facture pour sensibiliser l'utilisateur**
- ▶ **Mettre en place un service-client**
 - ▶ Unifier les règlements de service
 - ▶ Créer un accès unique au service (téléphone unique et site internet)
 - ▶ Garantir une astreinte 7/7 et 24h/24h sur le territoire

ETAT DES LIEUX DE LA GOUVERNANCE ACTUELLE

ZOOM SUR LES RÉGIES COMMUNALES

► Pour les communes seules

- Elus municipaux très investis jusqu'en 2020
- Un seul agent multitâche conservant toute la connaissance

► Et demain ?

- Quel élu–technicien prendra le flambeau après 2020 ?
- Comment gérer l'absence d'un agent ?
 - Difficultés déjà rencontrées pour la facturation
- Comment transmettre la connaissance patrimoniale ?

ENGAGEMENTS POUR UNE BONNE GOUVERNANCE

▶ Aux organes des syndicats externes

- ▶ Proposer des conseillers communautaires des communes adhérentes

▶ Aux communes seules

- ▶ Mener les travaux communaux projetés
- ▶ Laisser le résultat budgétaire de clôture au budget communal

▶ Aux syndicats internes

- ▶ Reprendre le personnel en place
- ▶ Elaborer ensemble un projet de service unique